

ПАКЕТ АНТИКРИЗОВИХ ЗАХОДІВ

Умови діяльності колективу Одеської національної академії харчових технологій у 2019/2020 навчальному році суттєво змінилися. У 2020 році запроваджено формульну модель фінансування при цьому кількість вступників за бюджетною формою продовжує зменшуватися (у 2010 році було 1500 бюджетних місць, у 2019 році зараховано 248 студентів). Тарифи на комунальні послуги знову зросли.

В умовах карантину нам довелося різко перейти на дистанційний режим управління академією у всіх сферах діяльності, а також забезпечити здійснення навчального процесу в режимі відеозв'язку, що вимагало значних зусиль всього викладацького складу. Із-за тривалого карантину та значного зниження платіжоспроможності населення заборгованість студентів за проживання в гуртожитках і за навчання почала стрімко зростати, що призвели до відрахування біля 400 студентів.

4 березня 2020 року постановою Кабінету Міністрів України передбачено запровадження індикативної вартості навчання (для нашого регіону вона становить 24900 грн./рік), що в умовах подальшого зниження платіжоспроможності населення призведе до значного скорочення кількості студентів, які вступали на навчання за кошти фізичних та юридичних осіб. Крім того, вступну компанію вочевидь буде перенесено на 2 місяці, тобто в кінці липня ми не отримаємо, як завжди, оплати за навчання і за проживання в гуртожитках від вступників. У зв'язку з цим, прогнозується погіршення фінансового забезпечення діяльності академії, що ставить під загрозу ефективність здійснення основних Статутних цілей.

Для забезпечення сталого функціонування академії та подальшого розвитку нам необхідно прийняти пакет антикризових заходів, мета яких забезпечити залучення на навчання абітурієнтів у кількості не меншій, ніж у 2019 року (2248 осіб), максимально зберегти контингент студентів, які навчаються, забезпечити високу якість вищої освіти, стабілізувати фінансове забезпечення:

1. Розробити і затвердити план завершення 2019/2020 року. Ми повинні забезпечити своєчасну атестацію випускників, а також проведення літньої сесії у дистанційному режимі.
2. До завершення карантину розробити і затвердити графік навчального процесу та індивідуальні навчальні плани для студентів на 2020/2021 навчальний рік з максимальним урахуванням всіх дестабілізуючих факторів.
3. Ми повинні значно посилити рекламну і профорієнтаційну роботу, зконцентрувати і направити необхідні для цього фінансові та медіа ресурси.
4. На базі підготовчого відділення створити стартерний факультет, покликаний надати його слухачам знання за програмами навчання за обраними спеціальностями та освітніми програмами протягом вересня-жовтня місяців 2020 року з метою подальшого зарахування слухачів в якості студентів після завершення вступної компанії. Після початку навчання провести модульний контроль і зарахувати студентам, які успішно здали пройдений обсяг навчальних дисциплін.
5. Ми повинні оптимізувати структуру підрозділів академії шляхом реорганізації та ліквідації окремих підрозділів зі скороченням штату з метою підвищення ефективності праці і зменшення фонду заробітної плати у відповідності до очікуваних надходжень.
6. З метою підвищення рівня менеджменту в управлінні академією обмежити сумісництво інших видів діяльності особам, які обіймають посади керівників і отримують за це різні види доплат.
7. З метою підвищення рівня відповідальності кожного працівника академії за формування її бюджету до 01.07.2020 року розглянути можливість і до 01.09.2020 року

забезпечити переведення всього викладацького складу, навчально-допоміжних та інших робітників на оплату праці за принципом паралельного використання загального та спеціального фонду. Зарахування за спеціальним фондом навчально-допоміжних та інших працівників проводити тільки на період з 01 вересня по 30 червня з наступного навчального року.

8. Підвищити продуктивність праці навчально-допоміжного персоналу. Для цього створити умови для підвищення рівня кваліфікації (в першу чергу з володіння комп'ютерною технікою та комп'ютерними програмами) і до 01.09.2020 року провести атестацію всіх працівників цієї категорії на професійну придатність.
9. З 15 липня із залученням студентського самоуправління розпочати запровадження нових умов функціонування студентських гуртожитків на основі самоокупності. Замість студентського містечка створити студентський житловий комплекс і значно розширити обсяг послуг з проживання з урахуванням звільнених місць з метою залучення додаткових коштів для фінансування діяльності гуртожитків.
10. Забезпечити економію енергетичних та витратних ресурсів на 5,0%.
11. З метою унеможливлення подальших крадіжок майна академії, нанесення матеріальних збитків, забезпечення правопорядку в межах фонду заробітної плати охорони 11-ти постів провести тендер і запровадити професійну озброєну охорону на всіх постах.
12. Посилити грантову роботу зі здобуття фінансового забезпечення для проведення наукових досліджень і продовження підготовки кадрів вищої кваліфікації.
13. До 01 жовтня 2020 року вивчити власний досвід здійснення діяльності академії в дистанційному режимі з метою запровадження кращого досвіду на постійній основі.
14. Після завершення карантину залишити посилені заходи з дотримання відповідного рівня санітарного стану приміщень. Для цього зобов'язати навчально-допоміжний персонал у закріплених за кафедрами приміщеннях проводити знезараження робочих поверхонь меблів і обладнання, рукояток дверей і вікон. Керівникам інших структурних підрозділів визначити перелік осіб відповідальних за здійснення таких заходів у закріплених за їх підрозділами приміщеннях.

Незалежно від форми здійснення навчального процесу, управління та діяльності академії ми повинні забезпечити виконання Комплексного плану діяльності на 2020 рік, забезпечити високу якість вищої освіти і досягнення поставлених цілей.